

## 從十年難得一遇的高中教育界大事說起—承辦國中教育會考全國試務會

臺中市立龍津高中 彭佳偉 校長

### 一、話說從頭：一中的勇於承擔，成就難得一遇的重大任務

身為臺中一中的行政主管，很多時候，必須手腕圓融、思緒縝密，有些時候，則必須運籌帷幄，作校長最強而有力的幕僚及工作夥伴。而單以一所普通型高中而言，要承辦國中教育會考中投區試務會，依據臺中市與南投縣各所高中的輪序，理應十年左右可能輪到一次，那麼，全國試務會呢？從 108 學年度以前，由各個直轄市與縣市輪辦，輪到的縣市政府由教育局處出面協調一所高中主責即將承辦的全國試務會任務，例如：106 學年度的臺南一中(臺南市) 105 學年度的左營高中(高雄市)、104 學年度的景美女中(臺北市)等。

臺中一中，於 106 學年度第二學期初，臨危受命接替原先的全國試務會承辦學校—臺中女中，短短一個月的時間要確立校內組織成員的分工與工作期程，更有甚者，該年五月上旬就要遴派主管開始參與相關工作。因此，由時任圖書館的吳曉暢主任辦理三峽閱卷讀卡闈場，由總務處的彭佳偉主任至豐原總闈場闈外辦公室主責，時任教務處的廖財固主任肩負全國試務會總幹事一職，而時任學務處的黃偉立主任則在總闈場的闈內閉關長達三週時間、必須在有限的時間內統籌印卷、分卷及裝箱的工作。

### 二、明確分工：是校長權力下放後高度互信的體現

那麼，擔任主任委員的校長，當學校執行這項重大任務的過程裡，扮演了什麼角色呢？主任委員，對外代表試務會發言並出席教育部召開的各項會議，對內則以督導、指揮為主，「我們有妥善的分工，接下來就交給各主任分頭進行業務，大家可以放心。」這是陳木柱校長當時曾對國教署長官說過的一句話，現在看來，的確正代表著木柱校長對於我們的高度信任，因為全國試務會的工作，要從前一年(106 學年度)的參與籌備與闈場見習，到當年(107 學年度)的實際執行，再到下一年(108 學年度)須負責大陸考場試務工作，長達將近三年的時間，各處室主管除了既有的行政工作外，尚有多如牛毛的會考業務待辦。

三年間順利召開國中教育會考數十場的會議，成功決標 40 餘件標案；圓滿規劃三峽國家教育研究院的電腦閱卷讀卡闈場，完成任務後再有條不紊地將三峽、豐原兩地闈場的全數電腦資訊及家電等大批設備運回學校。這真的是近十年內屬於臺中一中的大事，也是值得記下一筆、對於全國考生的一大辦學功績；而經過

校內處室的職務輪調與 107 學年度全國試務會重大任務的洗禮，當時四位主任今日皆已榮昇友校的校長，繼續為個人下一個階段的教育志業付出心力。

### 三、意外的收穫：在總闡場闡外辦公室完成博士論文的初稿

106 學年度的全國試務會由國立臺南一中承辦，我獲派至豐原闡外辦公室見習，在那之前，也因為當時仍任職於學務處的曉暢主任有學生畢業旅行的任務，我到豐原總闡場見習前，先北上至三峽閱卷讀卡闡場見習一週。從見習到隔年正式承辦全國試務會的期間，我們白天依據表定工作時程各有階段性的任務，晚間大約八點或九點之後，闡場辦公室的工作人員即可各自返回寢室休息，在一天的忙碌或忙亂之後，得盡快完成充電、準備就寢迎接隔日的挑戰。而我從見習的第一天開始，便深知務必善用在闡場內的夜間空檔，因此原本已經停頓了兩年多的博士論文，就在豐原國家教育研究院綜合大樓的寢室裡，每晚大致從十點多埋頭苦書到凌晨一點多，就這樣兩年合計度過了兩個多月的日子，我仔細審視自己在博士班前三年已撰寫的幾篇論文，加上中間穿針引線的章節後再重新以較為完整的脈絡及架構敘寫我的博士論文。

107 學年度的暑假，我順利取得學位，成為繼財固主任後下一位擁有博士學位的臺中一中教師。因此，在人生旅途中，對於學校承辦全國試務會，我有著很深的回憶與情感，似乎也有著難以言喻的成就感；在豐原公老坪山腳下每個看見皎潔月光的夜晚，在親眼目睹國道四號臺中市東環線從草創工程到初步雛形的興建，我們的確完成了一件不簡單的任務。

### 四、一步一腳印：擔任校長前的每一段行政歷程，都會細細品嘗

擔任校長之前，我喜歡指導學生參加地理奧林匹亞個人組競賽，看著近年臺中一中出產的國手在國際賽中為國爭光，是為人師表最感欣慰之處；我喜歡在不同的處室做出一些創新的嘗試，看著這些行政上的業績受到校內同仁的讚賞，聽聞著學校的聲望可能因為校內許多人的努力而日漸提升，更是人生一大樂事。有幸與偉立、財固、曉暢等幾位校長同個時期共同在行政崗位上奉獻個人的專業，我們同時在國中教育會考全國試務會上各分司其職，後來也都因擔任校長而陸續離開臺中一中，這段歷程，我們走得戰戰兢兢，卻也已藉此吸取了豐富的主政歷練，在臺中一中的校史上，這一個十年，因而有其代表性。

我特別感激在總闡場的闡外辦公室謝梁介程組長、賴昱棠幹事助我良多、蔡奇廷教官對於闡外安全組的妥善因應，以及第三年大陸考場華東線賴維平老師(113 學年度起擔任學務主任)與許蕙瓊幹事執行試務工作時的瞻前顧後；如同 18

世紀英國著名詩人塞繆爾·約翰生(Samuel Johnson)曾說過的一句名言：「偉大的工作，並不是用力量而是用耐心去完成的。」回想起 107 年 4 月 23 日第一批工作人員進駐闈外辦公室、5 月 5 日入闈記者會、5 月 17 日凌晨我與臺南一中師長在闈外會合準備前往華東台商子女學校，以及前一年我有參與但 107 年 5 月 20 日我人在大陸考場的出闈記者會……對七年後的我來說，點點滴滴、畢生難忘，我想，這是我們一起走過的美好時光，也是我在臺中一中服務期間最艱辛的一次大型任務的體驗。



>>在臺中一中召開全國試務會委員大會 >>陳木柱主任委員頒贈感謝狀



>>一中同仁至總闈場進行場勘



>>總闈場位於豐原的國教院臺中院區





>>闡場佈置完成至鄰近土地公廟祈福



>>每個在闡外辦公寢室度過的夜晚



>>闡內布置大致完成的四月中旬



>>分卷組的裝箱器材一次就定位

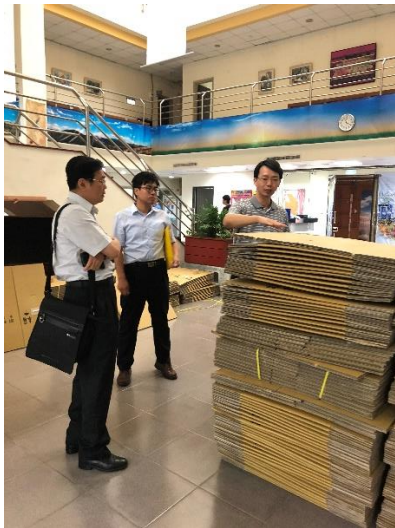


>>闡外辦公寢室位於綜合大樓 3 樓



>>闡內同仁寢室須有層層封條務必保密





>>偉立與佳偉兩位副總幹事    >>財固總幹事與佳偉副總幹事



>>107 年國中教育會考的人聞記者會，教育部與臺中市政府教育局一字排開



>>走進安全警戒門，準備入闖

>>揮手道別，各學科召集人與闖外道別





>>由教育部次長與臺中市政府教育局長共同封關後，與閱外同仁合影



>>入闈前在總閱場入口側邊的工作幹部大合影，代表著全國試務會進展到 1/2





>> 闡外辦公室的工作之一，是將各縣市試務會送來的伴手禮分類進到闡內



>> 107 年的闡外辦公室一隅



>> 至各縣市試務會辦理說明會(桃園市)





>>107 年我與臺南一中前往華東考場



>>過中國海關後試卷箱隨即上封條



>>到華東台校後由賴維平老師主責試務



>>王先念校長感念大陸考場工作人員



>>當年國中教育會考闖場及入闖記者會的媒體新聞露出，各大報皆可見